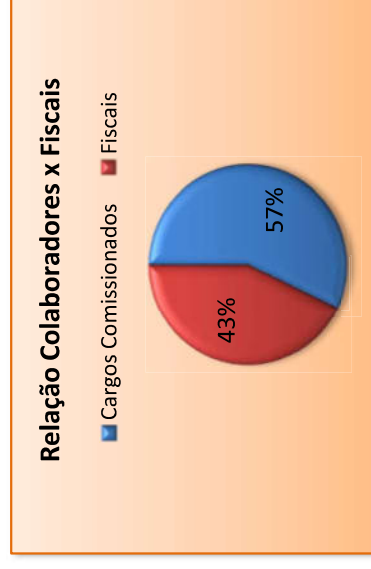
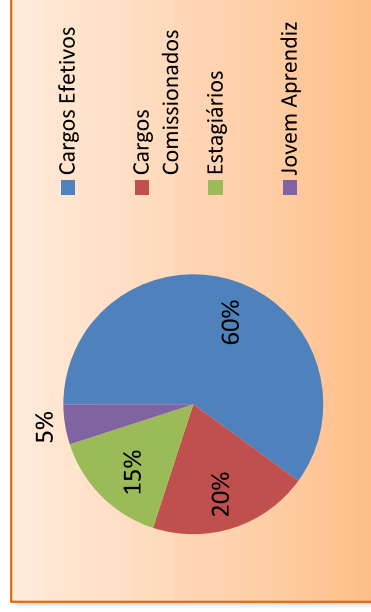


## Gestão de Pessoas

No exercício de 2025 houve o ingresso de 01 (um) estagiário destinado ao setor de Imprensa e 01 (um) desligamento da funcionária do setor de fiscalização. O quadro de trabalho do CRO-RN em 2025:

CARGOS EFETIVOS	Área meio	Área fim
Superintendente	1	-
Assistentes Administrativos	5	5
Serviços Operacionais	1	-
<b>CARGOS EM COMISSÃO / ESTAGIÁRIOS E MENOR APRENDIZ</b>	<b>Área meio</b>	<b>Área fim</b>
Assessoria Jurídica	1	-
Assessoria de Imprensa	1	-
Contador	1	-
Coordenador de Fiscalização	-	1
Estagiários	-	3
Menor Aprendiz	1	-
<b>TOTAL DE COLABORADORES</b>	<b>11</b>	<b>9</b>



Detalhamento da despesa de pessoal:

Despesas de pessoal	2024	2025
Colaboradores (Efetivos e Cargos Comissionado)	R\$ 1.122.632,35	R\$ 1.247.168,97
Encargos sociais	R\$ 329.036,09	R\$ 363.195,82
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 1.451.668,44</b>	<b>R\$ 1.610.364,79</b>
Benefício Pessoal	136.080,11	R\$ 173.126,23
<b>TOTAL COM BENEFÍCIO</b>	<b>R\$ 1.587.748,55</b>	<b>R\$ 1.783.491,02</b>
Despesas Bolsa Estágio e Jovem Aprendiz	2024	2025
Estagiários	R\$ 22.701,07	R\$ 52.477,60
Jovem Aprendiz	R\$ 25.312,03	R\$ 24.643,76
<b>TOTAL ESTÁGIO E JOVEM APRENDIZ</b>	<b>R\$ 48.013,10</b>	<b>R\$ 77.121,36</b>
<b>TOTAL GERAL</b>	<b>R\$ 1.635.761,65</b>	<b>R\$ 1.860.612,38</b>

## Gestão de Licitações e Contratos

O CRO-RN tem em sua estrutura administrativa uma Comissão Permanente de Licitação, composta por três membros, que trata de analisar os processos de compras de bens e produtos e as contratações de serviços, segundo as regras legais.

Os processos de compras e de contratações de serviços são gerenciados para controle de lançamentos através de sistema computacional do Conselho Federal de Odontologia, mediante protocolo e descrição dos assuntos, onde são autuados os processos licitatórios (Sisdoc.Net).

As demandas tem em sua maioria processos de compras e contratações que se enquadram em dispensas ou inexigibilidades, diante do tamanho da estrutura da organização e da máquina administrativa, conforme pode ser observado no quadro abaixo e na representação gráfica.

Considerando ainda a possibilidade de dispensas através da nova legislação, Nº 14.133/2021, atualizados os valores praticados anualmente por via de Decreto do Governo Federal, amplia a margem de compras e contratações de maneira mais eficiente, mediante a regra da dispensa eletrônica, através de plataforma online.

### MODALIDADE DE LICITAÇÃO PARA COMPRAS E CONTRATAÇÕES

VALOR TOTAL CONTRATADO:	
	R\$ 120.000,00
VALOR DESPESA (PAGA)	
	R\$ 68.221,36

Relatório analítico, através do link: <https://www.cronn.org.br/contas/409>

### MODALIDADES PARA COMPRAS E CONTRATAÇÕES DIRETAS

<b>DISPENSAS</b>	VALOR TOTAL
	R\$ 324.968,05
<b>INEXIBILIDADES</b>	VALOR TOTAL
	R\$ 296.102,17

Relatórios, através dos links: <https://www.cronn.org.br/contas/657>

### DADOS QUANTITATIVOS (PAC / PAI)

TIPO	QUANTIDADE	PERCENTUAL
DISPENSAS	24	46,15%
INEXIBILIDADES	04	7,70%
ADITIVOS CONTRATUAIS	24	46,15%
<b>TOTAL</b>	<b>52</b>	<b>100%</b>

### DADOS QUALITATIVOS (PAC / PAI)

TIPO	QUANTIDADE
SERVIÇOS	41
COMPRAS / PRODUTOS	11
<b>TOTAL</b>	<b>52</b>

\* PAC – Processo de Compra ou Contratação / PAI – Processo Administrativo Interno (renovações / aditivos contratuais).

## Gestão de Licitações e Contratos

### ANÁLISE QUALITATIVA POR ÁREA

APLICAÇÃO	PERCENTUAL
Tecnologia	15,5
Divulgação	1,9
Locação	5,8
Telecomunicações	5,8
Seguros	3,9
Treinamentos	3,9
Plano de Saúde	3,9
Serviços	13,5
Gêneros Alimentícios	5,8
Material Escritório	3,8
Publicidade	1,9
Combustível	1,9

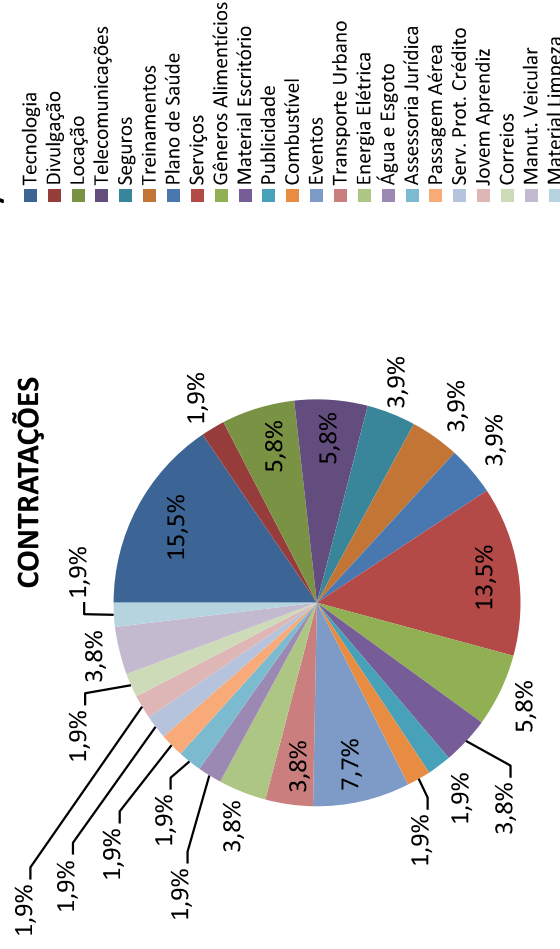
APLICAÇÃO	PERCENTUAL
Eventos	7,7
Transporte Urbano	3,8
Energia Elétrica	3,8
Água e Esgoto	1,9
Assessoria Jurídica	1,9
Passagem Aérea	1,9
Serv. Prot. Crédito	1,9
Jovem Aprendiz	1,9
Correios	1,9
Manut. Veicular	3,8
Material de Limpeza	1,9

Nos dados apresentados, conforme números e gráfico ilustrativo, a leitura analítica permite que sejam observadas quais as áreas que mais se destacam os processos administrativos de compras e contratações da UPC.

Destaque-se que não se trata de percentual de gastos financeiros, isto é, de maior alocação de recurso, mas sim focadamente na estruturação do meio para as aquisições e formalização de contratos, sejam as compras de materiais e/ou produtos, seja na contratação de serviços pelo CRO-RN.

Ainda numa descrição dos pontos trazidos, observe-se que há muita singularidade entre as diversas áreas, pelo menos com 10 (dez) itens com percentual 1,9 de um total de 23 itens descritos, perfazendo quase a metade dos processos de compras ou contratações. Ainda nesse sentido, os percentuais de vários itens descritos se repetem, nos seguintes percentuais: 5,8%, 3,9% e 3,8%, conforme quadros acima.

### ANÁLISE GRÁFICA POR ÁREA DE COMPRAS / CONTRATAÇÕES

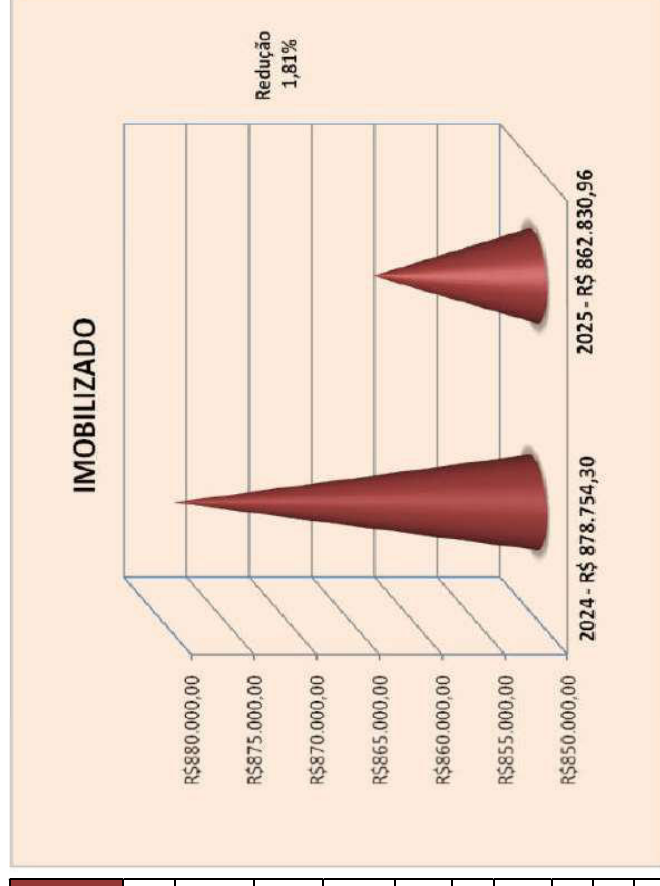


Para acessar todos os documentos relativos aos contratos realizados de processos de licitação, bem como de contratações por demais modalidades, o cidadão poderá acessar o Portal da Transparência da UPC.

## Gestão Patrimonial e Infraestrutura

Em 2025 o CRO-RN realizou aquisições de 04 (quatro) aparelhos smartphones e 03 (três) notebooks destinados a setores da Instituição.

Tipo do Bem	SALDO 31.12.2024	AQUISIÇÕES 2025	SALDO 31/12/2025	DEPRECIACÃO ACUMULADA EM 2025	SALDO LÍQUIDO IMOBILIZADO 31/12/2025
Veículos	43.725,00	-	43.725,00	-14.850,00	28.875,00
Máquinas Motores e Aparelhos	18.020,89	3.222,40	21.243,29	-2.236,12	19.007,17
Insígnias Flâmulas Brasões e Bandeiras	29,22	-	29,22	-	29,22
Mobiliário em Geral e Utensílios de Escritório	29.819,20	-	29.819,20	-3.044,52	26.774,68
Objetos Históricos, Obras de Arte etc.	219,93	-	219,93	-	219,93
Outros Bens Móveis	156,48	-	156,48	-	156,48
Equipamentos de Informática	26.765,94	9.399,30	36.165,24	-8.414,40	27.750,84
<b>TOTAL (Bens Móveis)</b>	<b>118.736,66</b>	<b>12.621,70</b>	<b>131.358,36</b>	<b>-28.545,04</b>	<b>102.813,32</b>
Edifícios	-	-	-	-	-
Terreno	735.000,00	-	735.000,00	-	735.000,00
Obras e Instalações	23.900,00	-	23.900,00	-	23.900,00
<b>TOTAL (Bens Imóveis)</b>	<b>758.900,00</b>	<b>-</b>	<b>758.900,00</b>	<b>-</b>	<b>758.900,00</b>
Ações	1.117,64	-	1.117,64	-	1.117,64
<b>TOTAL</b>	<b>878.754,30</b>	<b>12.621,70</b>	<b>891.376,00</b>	<b>-28.545,04</b>	<b>862.830,96</b>



## Inventário Físico Dos Bens

O inventário patrimonial é realizado anualmente, através do levantamento físico de todos os bens patrimoniais, bem como sua localização, número do patrimônio, estado de conservação, valores e responsáveis pelos bens, alimentando as informações no sistema patrimonial do Sispat.Net.

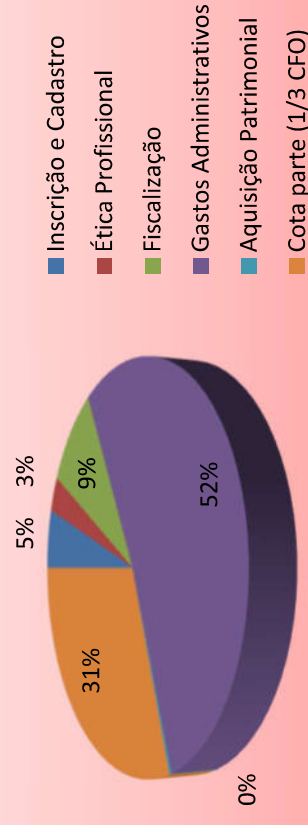
## Gestão de Custos

O CRO-RN ainda possui em sua estrutura um setor responsável para gestão de custos, dispondo apenas de programa computacional para lançamento de informações das receitas e despesas (Siscont.Net), cuja responsabilidade tem sido do próprio setor contábil da UPC, o que torna possível a apresentação de dados financeiros de forma simplificada. Até o presente momento, a mensuração dos custos tem se dado a partir de planilhas próprias, tendo por base relatório de despesas pagas emitidas pelo sistema contábil – Siscont.Net. Vejamos, a seguir, a distribuição de recursos por área institucional: finalística e administrativa.

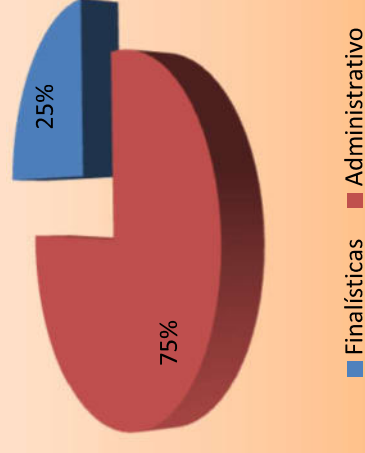
DESPESAS PAGAS 2025	VALOR (R\$)
Inscrição e Cadastro*	R\$ 205.327,24
Ética Profissional*	R\$ 121.822,59
Fiscalização	R\$ 357.498,67
Gastos Administrativos	R\$ 2.104.750,07
Aquisição Patrimonial	R\$ 12.621,70
Cota parte (1/3 CFO)	R\$ 1.248.422,10
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 4.050.442,37</b>

\* Dados: Sistema Setor Pessoal (Folha bruta Funcionários + Estagiários) + Despesas Fixas Administrativas da Delegacia Regional (Energia, Aluguel e Telefone).

## DESPESAS PAGAS 2025



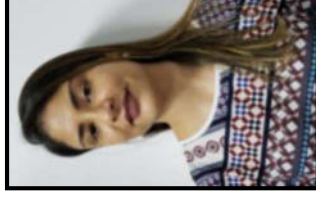
## ÁREA DE ATUAÇÃO



Área de atuação	VALOR (R\$)
Finalísticas	R\$684.648,50
Administrativo	R\$ 2.104.750,07
<b>Total</b>	<b>R\$ 2.789.398,57</b>

## CAPÍTULO 4 – INFORMAÇÕES ORÇAMENTÁRIAS, FINANCEIRAS E CONTÁBEIS

### Declaração do Contador



#### DECLARAÇÃO PLENA

DENOMINAÇÃO COMPLETA: CONSELHO REGIONAL DE ODONTOLOGIA DO RN

DENOMINAÇÃO ABREVIADA: CRO- RN

CNPJ: 08.430.761/0001-95

As demonstrações contábeis foram elaboradas observando as normas contábeis vigentes no Brasil, a saber: A Lei nº 4.320/64, as Normas Brasileiras de Contabilidade Técnicas do Setor Público – NBC T 16.1 a 16.10 e o Manual de Contabilidade Aplicada ao Setor Público.


Devido à complexidade de alguns processos de trabalho do CRO-RN, temos desafios a serem superados no tocante a:

a) Dívida Ativa sem ajuste de perdas;

Portanto, declaro que os Demonstrativos contábeis – Balanço Financeiro, Balanço Orçamentário, Balanço Patrimonial, Demonstração das Variações Patrimoniais e Demonstração dos Fluxos de Caixa – previstos na Lei nº 4.320 de 17 de março de 1964 – refletem a adequada situação orçamentária financeira e patrimonial da Unidade Prestadora de Contas que apresenta Relatório de Gestão, exceto no tocante as ressalvas apontadas acima.

Ciente das responsabilidades civis e profissionais desta declaração.

Natal/RN, 12 de fevereiro de 2026.

  
Islena Barreto de Queiroz  
Contadora  
CRC-010599/O-0

## Gestão Orçamentária e Financeira

O orçamento do CRO-RN é realizado anualmente com base no planejamento das atividades/projetos e análise das receitas e despesas de exercícios anteriores. A elaboração da Proposta Orçamentária compete a Diretoria e seus órgãos técnicos e nela estão detalhadas as previsões de Receitas e Fixação das despesas para o exercício financeiro seguinte. Após ser apreciada e aprovada pelo Plenário do CRO-RN, a Proposta Orçamentária será submetida ao CFO para aprovação e publicação do orçamento no Diário Oficial da União.

Sendo assim, com base na previsão da receita e fixação das despesas para o exercício de 2025, será demonstrada a execução do orçamento desta UPC, a qual está detalhada nos demonstrativos disponíveis no portal da transparência: [www.crorrn.org.br/contas/535](http://www.crorrn.org.br/contas/535).

EXERCÍCIOS	RECEITA - EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA		
	PREVISÃO	ARRECADADA	DIF. %
2023	4.690.733,93	4.332.425,06	358.308,87 92,36
2024	4.445.773,67	4.347.859,68	97.913,99 97,80
2025	4.596.260,58	4.996.643,16	-400.382,58 108,71

EXERCÍCIOS	DESPESA - EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA		
	FIXAÇÃO	REALIZADA (Empenhada)	DIF. %
2023	4.690.733,93	4.068.559,89	622.174,04 86,74
2024	4.445.773,67	3.549.914,34	895.859,33 79,85
2025	4.596.260,58	4.053.056,59	543.203,99 88,18

(Siscont.Net)

EXERCÍCIOS	RESULTADO ORÇAMENTÁRIO
2024	797.945,34
2025	943.586,57

EXERCÍCIOS	RESULTADO PRIMÁRIO		
	RECEITA CORRENTE ARRECADADA	DESPESA CORRENTE EMPENHADA	SUPERÁVIT
2024	4.347.859,68	3.549.914,34	797.945,34
2025	4.996.643,16	4.040.434,89	956.208,27

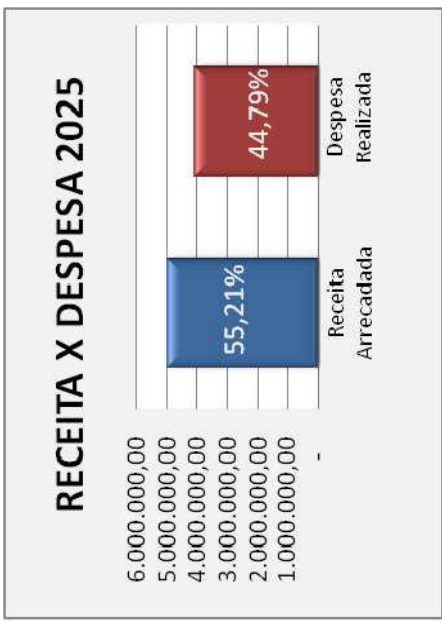
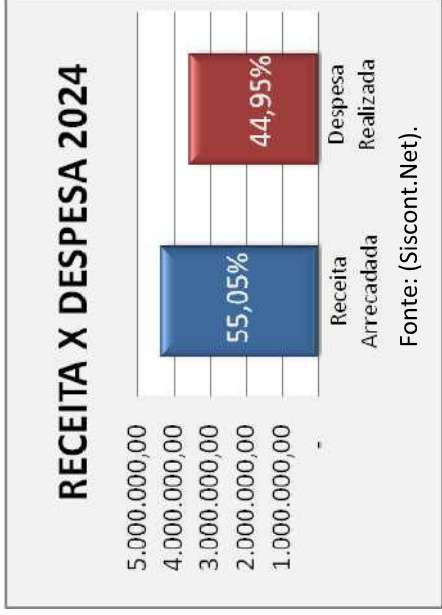
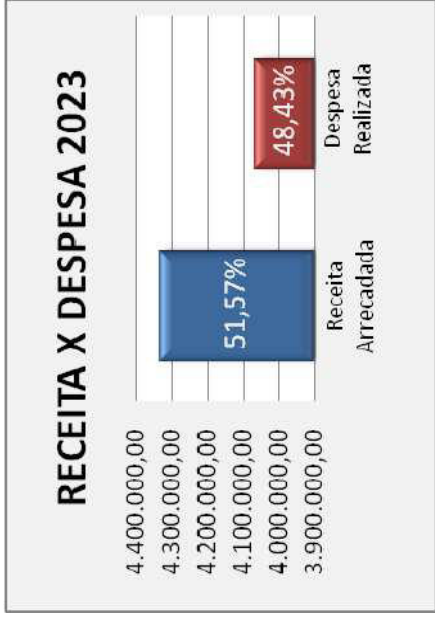
EXERCÍCIOS	RESULTADO FINANCEIRO		
	SALDO BANCÁRIO DISPONÍVEL	(-) PASSIVO CIRCULANTE	(-) RESTOS A PAGAR NÃO LIQUIDADOS
2024	1.709.300,49	254.700,81	1.177,00
2025	2.622.911,16	229.366,61	510,00
			1.453.422,68
			2.393.034,55

RECEITA REALIZADA	2025	%
<b>RECEITAS DE CONTRIBUIÇÕES</b>	<b>4.996.643,16</b>	<b>100%</b>
RECEITA DE SERVIÇOS	2.258.167,51	45,19
FINANCEIRAS	225.977,87	4,52
TRANSFERÊNCIAS CORRENTES	409.302,57	8,19
OUTRAS RECEITAS CORRENTES	810.565,52	16,22
OUTRAS RECEITAS ATIVA	80.818,61	1,62
RECEITA DA DÍVIDA ATIVA	1.211.811,08	24,25
EMPRÉSTIMOS TOMADOS	0,00	0,00
ALIENAÇÕES DE BENS MÓVEIS	0,00	0,00
OUTRAS RECEITAS DE CAPITAL	0,00	0,00
OUTRAS TRANSFERÊNCIAS DE CAPITAL	0,00	0,00

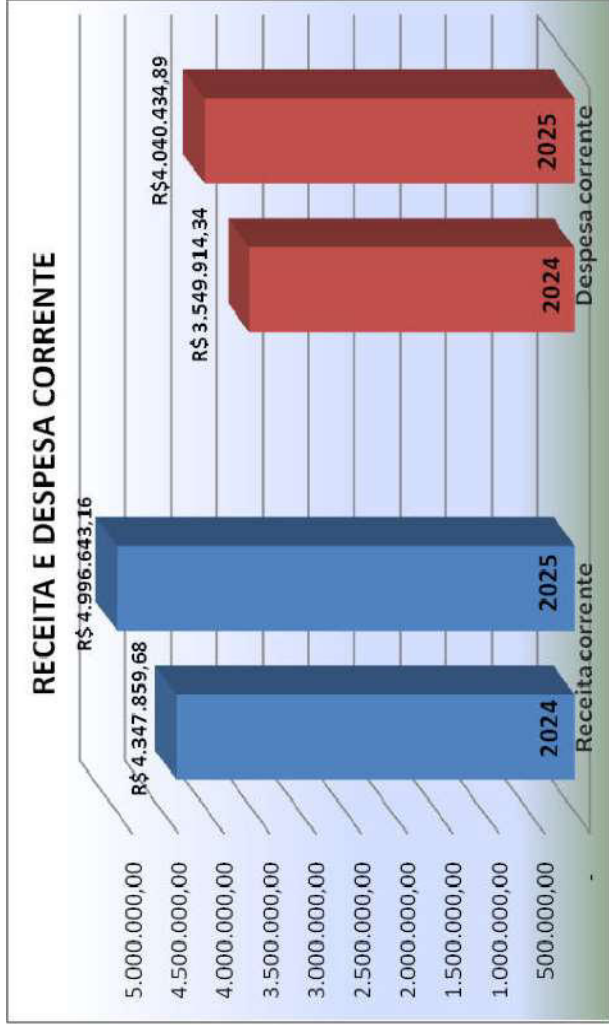
DESPESA EXECUTADA (PAGA)	2025	%
<b>DESPESA TOTAL</b>	<b>4.050.442,37</b>	<b>100%</b>
<b>DESPEAS CORRENTES</b>	<b>4.037.820,67</b>	<b>99,69%</b>
PESSOAL E ENCARGOS SOCIAIS	1.610.364,79	39,76
OUTRAS DESPESAS CORRENTES <sup>1</sup>	1.154.535,81	28,50
CONTRIBUIÇÕES (cota parte CFO)	1.248.422,10	30,82
SERVIÇOS BANCÁRIOS	1.591,99	0,04
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS CONTRIBUTIVAS	7.018,77	0,18
DEMAIS DESPESAS CORRENTES	15.887,21	0,39
<b>DESPEAS DE CAPITAL</b>	<b>12.621,70</b>	<b>0,31%</b>
INVESTIMENTO	12.621,70	0,31

<sup>1</sup>Benefícios, Diárias, Mat. Consumo, Serv. Terceiros, Serv. de PJ e Passagens Aéreas e locomoção.

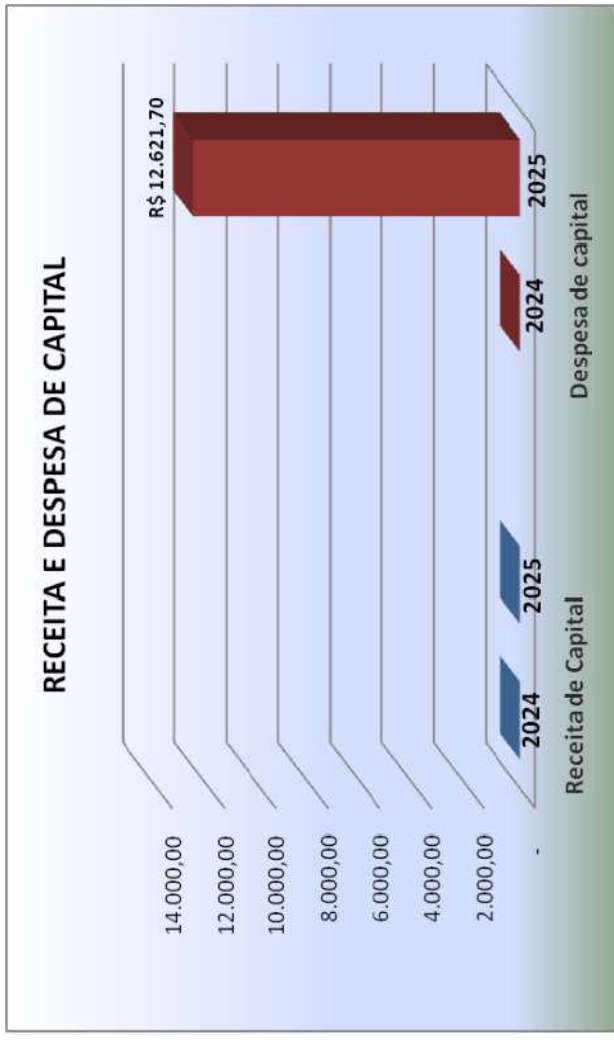
**RECEITA X DESPESAS (EMPENHADA) - três últimos exercícios financeiros.**



**RECEITA CORRENTE E RECEITA DE CAPITAL - dois últimos exercícios financeiros.**



\* Despesas na fase de empenho



## Demonstrações Contábeis Exigidas pela Lei 4.320/64

As demonstrações contábeis foram elaboradas através do sistema contábil específico à Entidade de Classe (Siscont.Net) e em conformidade com a Lei 4.320/64, que estatui normais gerais de Direito Financeiro para elaboração e controle dos orçamentos e balanços da União, dos Estados, dos Municípios e do Distrito Federal; em consonância com o Manual de Contabilidade aplicado ao Setor Público e com as Normas Brasileiras de Contabilidade aplicadas ao Setor Público (NBCs T 16).

O desempenho financeiro, orçamentário e patrimonial será evidenciado abaixo pelo resumo dos principais valores extraídos das **DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS**, as quais estão apresentadas na íntegra em nosso Portal da transparência, juntamente com a **NOTA EXPLICATIVA**: <https://www.crom.org.br/contas/530>

### BALANÇO FINANCEIRO

INGRESSOS	2024	2025	DIF ARREC.	DIF ARREC. %
<b>RECEITA REALIZADA</b>	<b>4.347.859,68</b>	<b>4.996.643,16</b>	<b>648.783,48</b>	<b>14,92</b>
RECEITAS DE CONTRIBUIÇÕES	2.010.721,59	2.258.167,51	247.445,92	12,31
RECEITA DE SERVIÇOS	189.277,32	225.977,87	36.700,55	19,39
FINANCEIRAS	321.885,60	409.302,57	87.416,97	27,16
TRANSFERENCIAS CORRENTES	772.750,00	810.565,52	37.815,52	4,89
OUTRAS RECEITAS CORRENTES	12.152,06	80.818,61	68.666,55	565,06
RECEITA DA DÍVIDA ATIVA	1.041.073,11	1.211.811,08	170.737,97	16,4
RECEITA DE CAPITAL	0	0	0	0

DISPÊNDIOS	2024	2025	DIF DESP.	DIF DISP. %
<b>DESPA EMPENHADA</b>	<b>3.549.914,34</b>	<b>4.053.056,59</b>	<b>503.142,25</b>	<b>14,17%</b>
PESSOAL E ENCARGOS SOCIAIS	1.451.668,44	1.610.364,79	158.696,35	10,93
OUTRAS DESPESAS CORRENTES	974.091,75	1.154.535,81	180.444,06	18,52
CONTRIBUIÇÕES	1.095.260,67	1.248.422,10	153.161,43	13,98
SERVIÇOS BANCÁRIOS	2.159,82	1.591,99	-567,83	-26,29
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS CONTRIBUTIVAS	7.217,32	7.018,77	-198,55	-2,75
DEMAIS DESPESAS CORRENTES	12.555,50	15.887,21	3.331,71	26,54
DESPESAS DE CAPITAL - INVESTIMENTO	0	12.621,70	12.621,70	0
RESTOS A PAGAR NÃO PROCESSADO	1.177,00	510,00	-667,00	-56,67
RESTOS A PAGAR PROCESSADO	5.783,84	2.104,22	-3.679,62	-63,62

EXERCÍCIOS	RESULTADO FINANCEIRO		Resultado (Superávit)
	Saldo Exer. Seguinte	Saldo exercício Anterior	
2024	1.709.300,49	916.820,14	792.480,35
2025	2.622.911,16	1.709.300,49	913.610,67



EXERCÍCIOS	DISPONIBILIDADE DE FINANCEIRA			SALDO TOTAL
	CONTA CORRENTE (MOVIMENTO E CARTÕES)	CONTA ARRECAÇÃO (POUPANÇAS)	CONTAS APLICAÇÕES	
2024	60.625,66	65.884,36	1.582.790,47	1.709.300,49
2025	110.757,43	29.027,64	2.483.126,09	2.622.911,16

Nos anos de 2024 e 2025 o Conselho recebeu recursos financeiros do Conselho Federal de Odontologia, decorrentes de convênios firmados, conforme detalhado abaixo:

CONVÊNIOS CFO	ANO 2024	ANO 2025
PROFIS - Resolução CFO-259/2023	R\$ 280.000,00	R\$ 300.000,00
PROMAC - Resolução CFO-251/2023	R\$ 447.750,00	R\$ 460.565,52
Dia do Dentista - Resolução do CFO-266/2024 / Resolução CFO-273/2025	R\$ 45.000,00	R\$ 50.000,00
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 772.750,00</b>	<b>R\$ 810.565,52</b>

## BALANÇO PATRIMONIAL

No final de 31/12/2025 obteve-se um superávit financeiro no valor de R\$ 2.650.346,55 (dois milhões e seiscentos e cinquenta mil e trezentos e quarenta e seis reais e cinquenta e cinco centavo), conforme demonstrado:

BP	2024	2025
( + ) Ativo Financeiro	R\$1.722.707,90	R\$2.662.534,22
( - ) Passivo Financeiro	R\$15.947,92	R\$12.187,67
( = ) Superávit	<b>R\$1.706.759,98</b>	<b>R\$2.650.346,55</b>

O Resultado patrimonial apurado em 31/12/2025 foi um superávit no valor de R\$ 1.395.918,88 (um milhão e trezentos e noventa e cinco mil e novecentos e dezoito reais e oitenta e oito centavos).

RESULTADO PATRIMONIAL	ANO 2024	ANO 2025
<b>Variações Patrimoniais Aumentativas</b>	R\$ 4.898.613,89	R\$ 5.505.525,13
<b>Variações Patrimoniais Diminutivas</b>	(R\$ 3.671.009,28)	(R\$ 4.109.606,25)
<b>SUPERÁVIT PATRIMONIAL TOTAL</b>	<b>R\$ 1.227.604,61</b>	<b>R\$ 1.395.918,88</b>
DESCRIÇÃO	ANO 2024	ANO 2025
Superávit Patrimonial de exercícios anteriores	R\$ 5.425.824,29	R\$ 6.653.428,90
<b>Superávit Patrimonial do exercício</b>	<b>R\$ 1.227.604,61</b>	<b>R\$ 1.395.918,88</b>
Ajuste de Exercícios Anteriores	-	-
<b>SUPERÁVIT PATRIMONIAL ACUM.NO FINAL DO EXERCÍCIO</b>	<b>R\$ 6.653.428,90</b>	<b>R\$ 8.049.347,78</b>



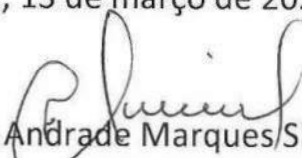
## TERMO DE JUNTADA

Senhor Presidente,  
Dr. Francisco de Assis de Souza Júnior  
Presidente do CRO-RN

Nesta data, JUNTO aos autos deste **a prestação de contas do exercício 2025**,  
OS SEGUINTE DOCUMENTOS:

1) Publicação do Edital CRO-RN Nº 002/2026, na Imprensa Oficial do  
Estado do Rio Grande do Norte, do dia 12 de março de 2026;

Natal-RN, 13 de março de 2026.

  
Elaine de Andrade Marques/Silva  
Superintendente

CIENTE

Em 13 103 2026

  
PRESIDÊNCIA CRO-RN