



Endereço Residencial: Rua Coronel Juventino Cabral, 1750. Tirol, Natal/RN. CEP 59015-330.

Nome: Ruy de Bessa Medeiros

CPF 480.704.754-04

Ato de Nomeação/NR/Data: Ata / I / 01/01/2024

Período de Responsabilidade: De 01/01/2024 a 31/12/2025

Endereço Residencial: Rua Cedro, 271, Cidade Verde. Nova Parnamirim, Parnamirim/RN. CEP 59152-090.

c) Membros da Comissão de Tomada de Contas

Presidente: Marco Aurélio Medeiros da Silva

CPF: 447.144.164-72

Membro: Juliana Bezerra Gomes Lemos

CPF: 095.319.914-21

Membro: Bruno Rafael Santos de Araújo

CPF: 085.356.134-63

d) Corresponsáveis por Atos de Gestão

Nome: Gustavo Barbalho Guedes Emiliano

CPF: 011.194.244-61

Ato de Nomeação/NR/Data: Ata / I / 01/01/2024

Período de Responsabilidade: De 01/01/2024 a 31/12/2025

Endereço Residencial: Rua Francisco M. Sobrinho, 2044, Apto 2001. Lagoa Nova, Natal/RN. CEP 59064-380

Nome: Marco Aurélio Medeiros da Silva

CPF: 447.144.164-72

Ato de Nomeação/NR/Data: Ata / I / 01/01/2024

Período de Responsabilidade: De 01/01/2024 a 31/12/2025

Endereço Residencial: Rua Jundiá, 721, Apto 2501. Tirol, Natal/RN. CEP 59020-120

2 – RELATÓRIO DE GESTÃO NA FORMA DE RELATO INTEGRADO, CONFORME IN 84/2020 E DN 198/2022;

Em anexo I

3 – DEMONSTRATIVOS CONTÁBEIS E NOTAS EXPLICATIVAS;

Em anexo II.

4 –EXTRATOS BANCÁRIOS ACOMPANHADOS DE CONCILIAÇÃO (MÊS DE DEZEMBRO);

Em anexo III



5- SALDOS DAS CONTAS PATRIMONIAIS

Em anexo IV

6 – ATA E PARECER DA COMISSÃO DE TOMADA DE CONTAS SOBRE A PRESTAÇÃO DE CONTAS DO EXERCÍCIO;

Em anexo V

7 – DECLARAÇÃO EXPRESSA DA UNIDADE DE PESSOAL DE QUE AS PESSOAS RELACIONADAS NO ROL DE RESPONSÁVEIS ESTÃO EM DIA COM A EXIGÊNCIA DA APRESENTAÇÃO DA DECLARAÇÃO DE BENS E RENDAS (DIRPF), DE QUE TRATA A LEI Nº 8.730/93, SEGUINDO A INSTRUÇÃO NORMATIVA DO TRIBUNAL DE CONTAS DA UNIÃO – TCU Nº 87/2020.

Em anexo VI

8 – ATA DA ASSEMBLEIA OU RESOLUÇÃO DO COLEGIADO COMPETENTE, COM MANIFESTAÇÃO CONCLUSIVA SOBRE AS CONTAS DO EXERCÍCIO.

Em anexo VII

Natal/RN, 11 de março de 2026.

Francisco de Assis de Souza Júnior, CD

PRESIDENTE

Fernando José de Oliveira Nóbrega, CD

SECRETÁRIO

Thiago Lucena Trindade, CD

TESOUREIRO



ANEXO I

(RELATÓRIO DE GESTÃO 2025)

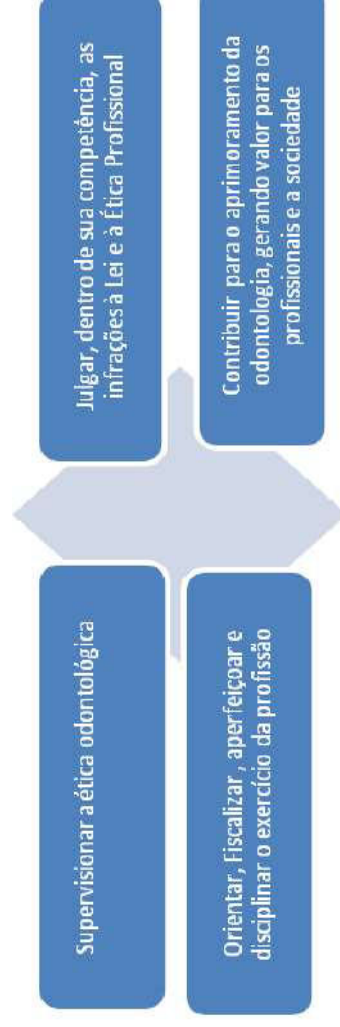
CAPÍTULO 1 – VISÃO GERAL ORGANIZACIONAL E AMBIENTE EXTERNO

Identificação e Estrutura Organizacional

O Conselho Federal de Odontologia e seus Regionais foram instituídos pela Lei nº 4.324, de 14 de abril de 1964, e regulamentada pelo Decreto nº 68.704, de 03 de junho de 1971. Somos uma autarquia federal, dotados de personalidade jurídica de direito público, com autonomia administrativa e financeira, com prestação de serviços à sociedade.

A sua principal fonte de recursos provém do recolhimento de anuidades pagas pelos profissionais e organizações odontológicas inscritas, sendo que 1/3 dessa renda é revertida ao Conselho Federal de Odontologia a título de quota parte, conforme determinado em lei, além de taxas de multas, de acordo com o estabelecido pela legislação.

As principais finalidades do CRO-RN:



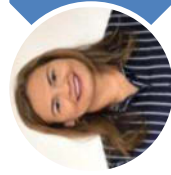
A Jurisdição do CRO-RN abrange todo o território do Estado do Rio Grande do Norte e sua sede é na Capital, localizada na Rua Cônego Leão Fernandes, nº 619, bairro Petrópolis, Natal-RN, além de uma Delegacia Regional, situada na Rua Raimundo Leão de Moura, nº 196 - Sala 04 - Piso L2 - Nova Betânia – Mossoró/RN.



A estrutura e funcionamento administrativo da nossa instituição estão estabelecidos nas legislações vigentes bem como na Resolução CFO nº 63/2005 e atualizações posteriores.

O Conselho Regional de Odontologia do Rio Grande do Norte é constituído por cinco (5) membros efetivos, intitulados de Conselheiros, e por cinco (5) suplentes, todos de nacionalidade brasileira, com mandato bienal, eleitos na forma prevista no Regimento Eleitoral estabelecido pelo Conselho Federal de Odontologia – CFO, através de escrutínio secreto, por maioria absoluta de votos dos cirurgiões-dentistas inscritos e em pleno gozo dos seus direitos, tudo com base no documento normatizador, através da Resolução CFO Nº 267/2024 e suas posteriores alterações.

A administração do Conselho Regional de Odontologia do Rio Grande do Norte tem a frente da sua Governança uma Diretoria composta por três (3) Conselheiros Efetivos: 1 (uma) Presidente, 1 (uma) Secretário e 1 (um) Tesoureiro, eleitos em escrutínio secreto, dentre os conselheiros efetivos eleitos pela categoria de cirurgiões-dentistas, por maioria de votos, com mandato bienal.



Jane Suely de Melo Nóbrega

PRESIDENTE

01/01/2024 A 31/12/2025



Tasso Gadelha Fernandes Júnior

SECRETÁRIO

01/01/2024 A 31/12/2025



Ruy de Bessa Medeiros

TESOUREIRO

01/01/2024 A 31/12/2025



Gustavo Barbalho G. Emiliano

CONSELHEIRO EFETIVO

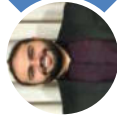
01/01/2024 A 31/12/2025



Marco Aurélio Medeiros da Silva

CONSELHEIRO EFETIVO

01/01/2022 A 31/12/2025



Bruno Rafael Santos de Araújo

CONSELHEIRO SUPLENTE

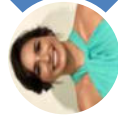
01/01/2024 A 31/12/2025



Fco. de Assis de Souza Júnior

CONSELHEIRO SUPLENTE

01/01/2024 A 31/12/2025



Juliana Bezerra Gomes Lemos

CONSELHEIRO SUPLENTE

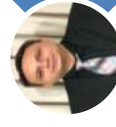
01/01/20224 A 31/12/2025



Karla Maria Falcão Lima

CONSELHEIRO SUPLENTE

01/01/2024 A 31/12/2025



Thales Jenner de Oliveira Falcão

CONSELHEIRO SUPLENTE

01/01/2024 A 31/12/2025

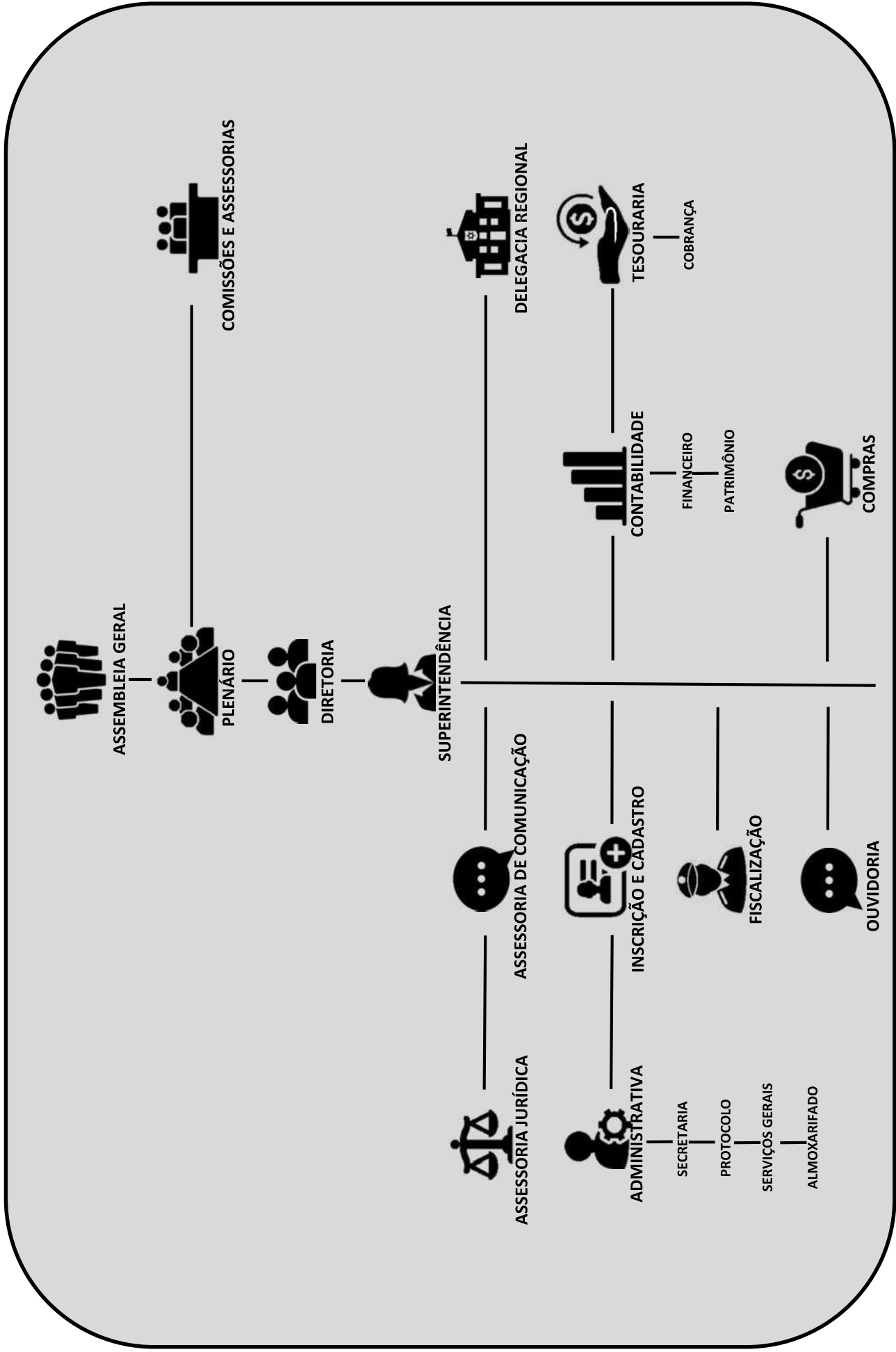
COMISSÃO DE TOMADA DE CONTAS

- Marco Aurélio Medeiros da Silva
PRESIDENTE
- Bruno Rafael Santos de Araújo
- Juliana Bezerra Gomes Lemos
MEMBROS

COMISSÃO DE ÉTICA

- Marco Aurélio Medeiros da Silva
PRESIDENTE
- Gustavo Barbalho Guedes Emiliano
- Karla Maria Falcão Lima
MEMBROS

Organograma



Principais Normas direcionadoras da entidade

- Lei 4.324, de 14 de abril de 1964 e Decreto 68.704, de 03 de junho de 1971 (marco legal dos Conselhos de Odontologia);
- Regimento Interno – Resolução CRO-RN 001/1975.
<https://www.cro-rn.org.br/assets/uploads/contas/download576d426777ca6.pdf>
- Consolidação das Normas para Procedimentos nos Conselhos de Odontologia.
<https://website.cfo.org.br/normas-cfo-cros/>
- Decisões, Portarias e Resoluções Internas do CRO-RN.
<https://www.cro-rn.org.br/contas/17>
- Decisões, Portarias e Resoluções Internas do Conselho Federal de Odontologia.
<https://transparencia.cfo.org.br/atos-normativos/>

- Autoridade da Lei de Acesso à Informação – Lei Federal 12.527/2011
<https://www.cro-rn.org.br/transparencia>

Principais Canais de Comunicação

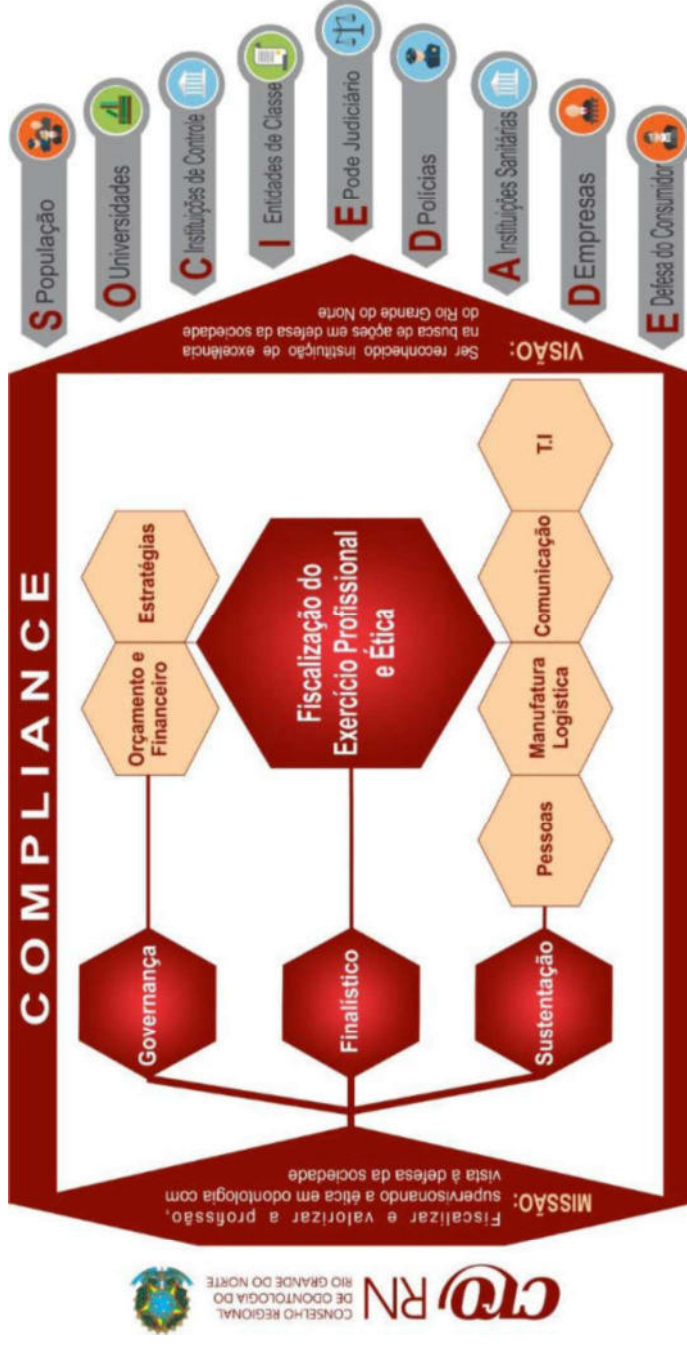


Ambiente Externo

O Conselho Regional de Odontologia do Rio Grande do Norte, tão quanto as demais instituições e/ou empresas, sempre estará susceptível a fatores que impactem positivamente ou negativamente, esses oriundos do ambiente externo, a partir de causas alheias às expectativas geradas dentro do planejamento estratégico, considerando sua categorização, isto é, se trata de uma empresa que sobrevive exclusivamente da arrecadação de recursos advindos de contribuições compulsórias pagas pelos profissionais inscritos, mediante as legislações, o que obriga diversas categorias profissionais e empresas prestadoras de assistência odontológica a terem suas inscrições para assim poderem realizar suas atividades no Brasil, de tal maneira a garantia do exercício lícito para atendimento a sociedade.

A arrecadação anual depende diretamente do cenário externo, em razão de os profissionais liberais dependerem de suas clientelas, além daqueles que são vinculados ao serviço público, que também podem sofrer impactos de ambientes não favoráveis, conforme cada setor.

Modelo de Negócio



Setor Financeiro

Comparativo de Arrecadações

Valor da anuidade nos últimos cinco (05) anos

- Pessoa Física	CATEGORIA	ANO 2021	ANO 2022	ANO 2023	ANO 2024	ANO 2025
	(CD)	503,52	503,52	547,93	547,93	547,93
	(TPD)	335,68	335,68	365,31	365,31	365,31
	(TSB)	100,70	100,70	109,59	109,59	109,59
	(ASB)	50,35	50,35	54,79	54,79	54,79
	(APD)	50,35	50,35	54,79	54,79	54,79

FONTE: Decisão CFO 14/2024, de 11/11/2024.

- Pessoa Jurídica

CATEGORIA	ANO 2021	ANO 2022	ANO 2023	ANO 2024	ANO 2025
(EPAO)	503,52	503,52	547,93	547,93	547,93
(LB)	167,84	167,84	182,64	182,64	182,64
(EPO)	503,52	503,52	547,93	547,93	547,93

FONTE: Decisão CFO 14/2024, de 11/11/2024.

Evolução da arrecadação (Taxas e Anuidades)

ARRECAÇÃO VIA BOLETOS BANCÁRIOS	ANO 2021	ANO 2022	ANO 2023	ANO 2024	ANO 2025
RECEITA TOTAL BRUTA	2.778.522,66	2.962.063,55	4.332.425,06	4.347.859,68	4.996.643,16
Cota de 2/3 do CRO-RN	1.904.783,50	2.056.689,59	3.318.840,64	3.252.599,01	3.747.921,06
Cota de 1/3 do CFO	873.739,16	905.373,96	1.013.584,42	1.095.260,67	1.248.722,10
Receita total líquida do CRO-RN	1.904.783,50	2.056.689,59	3.318.840,64	3.252.599,01	3.747.921,06

FONTE: Sistema Siscont.Net

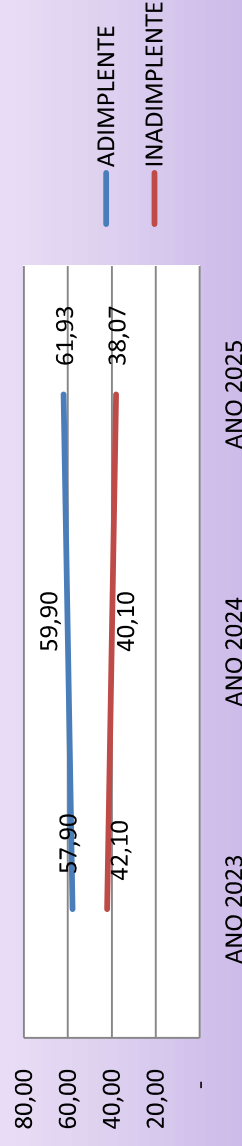
Adimplência

CATEGORIA	ANO 2023			ANO 2024			ANO 2025		
	Profissionais /Empresas	Pagantes	%	Profissionais /Empresas	Pagantes	%	Profissionais /Empresas	Pagantes	%
Cirurgião-Dentista (CD)	5.076	3.544	69,81	5.115	3.572	69,80	5.835	4.206	72,08
Técnico de Prótese Dentária (TPD)	199	78	39,19	207	92	44,40	227	105	46,26
Técnico em Saúde Bucal (TSB)	1.707	937	54,89	1.913	1.150	60,10	2.260	1.392	61,59
Auxiliar em Saúde Bucal (ASB)	1.829	582	31,82	1.844	668	36,20	1.971	755	38,31
Auxiliar de Prótese Dentária (APD)	100	21	21,00	99	22	22,20	113	30	26,55
Clínica Dentária (EPAO)	589	344	58,40	594	348	58,60	691	386	55,86
Laboratório (LB)	53	28	52,83	51	26	51,00	60	33	55,00
Empresa (EPO)	12	9	75,00	17	14	82,40	19	14	73,68
TOTAL	9.565	5.543	57,90	9.840	5.892	59,90	11.176	6.921	61,93

Inadimplência

CATEGORIA	ANO 2023			ANO 2024			ANO 2025		
	Profissionais /Empresas	Devedores	%	Profissionais /Empresas	Devedores	%	Profissionais /Empresas	Devedores	%
Cirurgião-Dentista (CD)	5.076	1.350	26,59	5.115	1.543	30,20	5.835	1.629	27,92
Técnico de Prótese Dentária (TPD)	199	121	60,40	207	115	55,60	227	122	53,74
Técnico em Saúde Bucal (TSB)	1.707	770	45,10	1.913	763	39,90	2.260	868	38,41
Auxiliar em Saúde Bucal (ASB)	1.829	1.247	68,17	1.844	1.176	63,80	1.971	1.216	61,69
Auxiliar de Prótese Dentária (APD)	100	79	79,00	99	77	77,80	113	83	73,45
Clínica Dentária (EPAO)	589	245	41,59	594	246	41,40	691	305	44,14
Laboratório (LB)	53	25	47,16	51	25	49,00	60	27	45,00
Empresa (EPO)	12	3	25,00	17	3	17,60	19	5	26,32
TOTAL	9.565	3.840	40,14	9.840	3.948	40,12	11.176	4.255	38,07

Adimplência X Inadimplência 2023-2025



Setor de Inscrição e Cadastro

DEFINIÇÃO: Setor interno do CRO-RN que tem por finalidade a realização dos atendimentos aos profissionais, com vistas à liberação de autorizações para o exercício profissional de cada categoria, mediante expedição de identidade digital e física expedidas pelo Conselho Federal de Odontologia.

Competências

- I. Efetuar as inscrições;
- II. Guardar e conservar os livros de inscrições da época em que eram físicos;
- III. Guardar e conservar o acervo de processos de inscrição;
- IV. Organizar e manter atualizados os cadastros dos profissionais;
- V. Elaborar relatórios estatísticos;
- VI. Analisar pedidos de inscrições por meio digital, através da plataforma de autoatendimento profissional, via sistema web Siscaf.Net;
- VII. Analisar documentações dos requerimentos, através da plataforma Sisdoc.Net.

CATEGORIAS	PROFISSIONAIS			
	INSCRITOS		DESATIVADOS	
	Ano 2024	Ano 2025	Ano 2024	Ano 2025
Cirurgião-Dentista	448	562	231	183
Técnico em Prótese Dentária	18	16	9	3
Técnico em Saúde Bucal	250	277	37	61
Auxiliar em Saúde Bucal	72	93	44	42
Auxiliar de Prótese Dentária	5	12	0	2
TOTAL	793	960	321	291

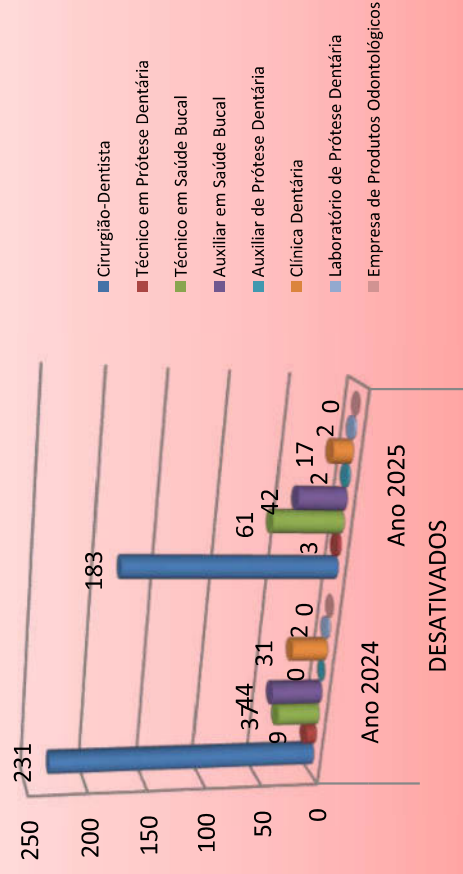
CATEGORIAS	ESTABELECEMENTOS			
	INSCRITOS		DESATIVADOS	
	Ano 2024	Ano 2025	Ano 2024	Ano 2025
Clínica Dentária	73	79	31	17
Laboratório de Prótese Dentária	0	8	2	2
Empresa de Produtos Odontológicos	4	2	0	0
TOTAL	77	89	33	19

Profissionais/Estabelecimentos inscritos por categoria

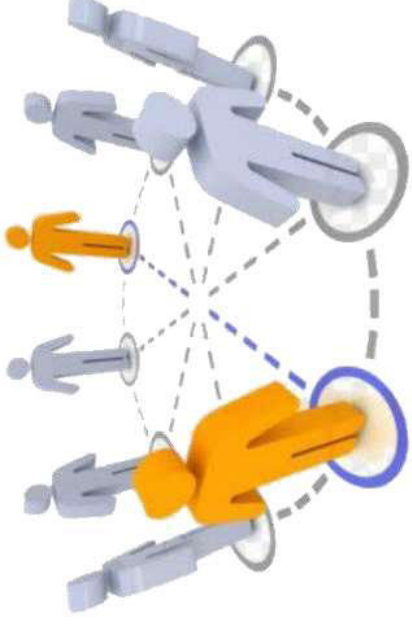
2024/2025



Profissionais/Estabelecimentos desativados por categoria 2024/2025

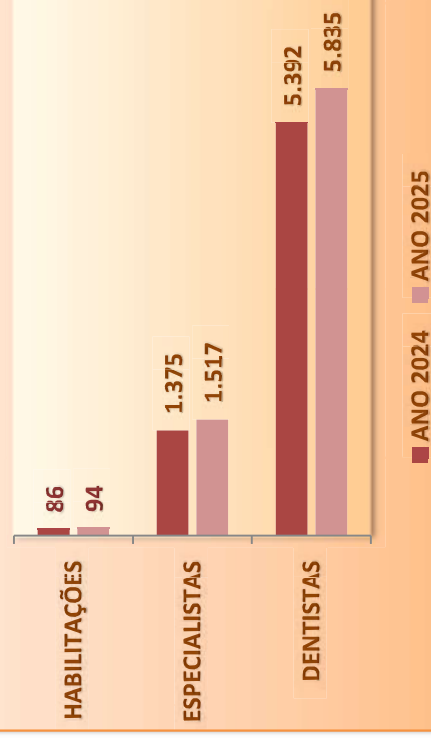


QUANTOS SOMOS POR ESPECIALIDADES E HABILITAÇÕES ODONTOLÓGICAS



ESPECIALIDADES ODONTOLÓGICAS		2024	2024
1	CIRURGIA E TRAUMATOLOGIA BUCO MAXILO FACIAIS	111	125
2	ENDODONTIA	154	169
3	ODONTOLOGIA LEGAL	14	15
4	ODONTOPEDIATRIA	84	95
5	PATOLOGIA ORAL E MAXILO FACIAL	17	17
6	PERIODONTIA	114	116
7	PROTESE BUCO MAXILO FACIAL	3	3
8	PROTESE DENTARIA	195	205
9	IMPLANTODONTIA	113	126
10	ESTOMATOLOGIA	5	4
11	DENTISTICA	70	81
12	SAUDE COLETIVA	37	36
13	ORTODONTIA	271	300
14	RADIOLOGIA ODONTOLÓGICA E IMAGINOLOGIA	59	61
15	DISFUNCAO TEMPOROMANDIBULAR E DOR OROFACIAL	5	7
16	ODONTOLOGIA DO TRABALHO	14	14
17	ODONTOLOGIA P/ PACIENTES C/ NECESSIDADES ESPECIAIS	5	5
18	ODONTOGERIATRIA	1	1
19	ORTOPEDIA FUNCIONAL DOS MAXILARES	10	10
20	ACUPUNTURA	3	3
21	HARMONIZACAO OROFACIAL	36	52
22	ODONTOLOGIA HOSPITALAR	54	72
TOTAL DE ESPECIALISTAS		1.375	1.517
TOTAL DE DENTISTAS		5.392	5.835
PERCENTUAL DE ESPECIALISTAS POR DENTISTAS		25,39%	25,99
HABILITAÇÃO ODONTOLÓGICA		2024	2025
ANALGESIA RELATIVA OU SEDACAO CONSCIENTE COM OXIDO NITROSO		10	15
TERAPIA FLORAL		1	1
HIPNOSE		2	2
LASERTERAPIA		21	24
ODONTOLOGIA HOSPITALAR		47	47
OZONIOTERAPIA		5	5
TOTAL DE HABILITAÇÕES		86	94
TOTAL DE DENTISTAS		5.392	5.835
PERCENTUAL DE HABILITAÇÕES POR DENTISTAS		1,59%	1,61%

Proporção de Especialistas/Habilitações em relação ao total de Cirurgiões-Dentistas



CAPÍTULO 2 – RISCOS, OPORTUNIDADES E PERSPECTIVAS

A subsistência da UPC carece diretamente de arrecadação financeira própria, como visto na figura do Modelo de Negócio, a partir de todo o cenário do Ambiente Externo (p. 10), ou seja, se dá exclusivamente através de pagamentos de taxas, anuidades e multas, tendo a Governança Institucional monitorado quanto ao fator de risco ‘inadimplência’ – risco real –, inclusive com trabalho paralelo ao Conselho Federal de Odontologia, através de cobranças continuamente por todo o ano, sobremaneira crescente que tem sido a arrecadação neste exercício (2025), numa curva sempre crescente quando comparada aos anos anteriores. Em 2025, há que se constatar que a arrecadação financeira foi totalmente suficiente para a execução do planejamento nos diversos setores, mesmo não tendo sido realizadas as atividades na integralidade por algumas comissões.

As ações colocadas em prática tiveram alcançados os resultados planejados, mesmo que parcialmente, especialmente na área fim. Destaque-se a fiscalização do exercício profissional que atingiu a integralidade do planejamento para o ano 2025. Também as atividades de educação continuada nas cidades polos do Rio Grande do Norte, através de eventos científicos realizados em pelo menos nove (9) grandes cidades do interior do Estado, sendo as que concentram as organizações gerenciais em saúde pública por cada região geográfica, oportunizando as abordagens de temas atuais na área odontológica, o que permite aos profissionais dialogarem nesses encontros sobre temas e casos clínicos que diretamente tem a proposta de aprimorar o atendimento aos cidadãos.

O que se apresenta em nosso Modelo de Gestão de Riscos volta-se às ações de curto e médio prazo, também ainda sendo estudadas as ações de longo prazo, tendo em vista a considerável colaboração do CFO a cada ano, através de convênios que se consolidam, com aporte de recursos financeiros por meio de convênios específicos para as áreas de recursos humanos, capacitações e educação continuada, além das ações integradas da fiscalização, o que passou a permitir uma estratégia de planos de longo prazo, com tais alocações de recursos financeiros convenientes de maior monta.

No atual cenário, a organização tem a possibilidade de investimentos futuros em diversos setores, bastando para tal a apresentação de projetos que estejam voltados às atividades finalísticas do CRO-RN.

SOBRE OS RISCOS, VEJAMOS OS QUE SE APRESENTAM COM MAIOR DESTAQUE:

1) INADIMPLÊNCIA	Probabilidade de Ocorrência: REAL	Grau de Impacto: MÉDIO	Medidas de Mitigação: ALTERAÇÕES NO PLANEJAMENTO INICIAL, QUANDO FOREM IDENTIFICADAS PELA ÁREA DE MONITORAMENTO, OCORRÊNCIAS QUE POSSAM INTERFERIR NA EXECUÇÃO DE PROJETOS, MESMO APÓS AÇÕES DE RECUPERAÇÃO DE CRÉDITOS (COBRANÇAS ADMINISTRATIVAS, EXTRAJUDICIAIS E JUDICIAIS), O QUE VEM SENDO PRATICADO, A EXEMPLO ATRAVÉS DA CONTINUIDADE DAS NEGATIVAÇÕES DE CADASTRO DE PESSOAS FÍSICAS, RESTRINGINDO O ACESSO AO CRÉDITO NO MERCADO, CUJO EFEITO É BASTANTE POSITIVO, ALÉM DAS COBRANÇAS POR MEIO DO CFO, INCLUSIVE POR MEIO DE LIGAÇÕES DE CENTRAL TELEFÔNICA DE FORMA TERCEIRIZADA.
2) RECURSOS HUMANOS	Probabilidade de Ocorrência: REAL	Grau de Impacto: MÉDIO	Medidas de Mitigação: PROGRAMA DE PREVENÇÃO DE RISCOS AMBIENTAIS, SEGURANÇA DO TRABALHO, SAÚDE OCUPACIONAL, CAPACITAÇÃO FUNCIONAL CONTINUADA POR ÁREA DE ATUAÇÃO DOS FUNCIONÁRIOS, TUDO A FIM DO ATENDIMENTO AOS INTERESSES DA INSTITUIÇÃO E PLANEJAMENTO ORÇAMENTÁRIO. ESTUDO PARA AMPLIAÇÃO DO QUADRO DE FUNCIONÁRIOS, DADO O CRESCIMENTO EXPONENCIAL DA UPC, ALÉM DA CONTINUIDADE DA OFERTA DE VAGAS DE ESTÁGIOS E CONTINUIDADE DO PROGRAMA JOVEM APRENDIZ.
3) TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E ACESSO E PROTEÇÃO DE DADOS	Probabilidade de Ocorrência: REAL	Grau de Impacto: MÉDIO	Medidas de Mitigação: ESTRUTURAÇÃO DE INSTRUMENTOS TECNOLÓGICOS (FÍSICOS E LÓGICOS), PROTEÇÃO DE DADOS E MEDIDAS DE PREVENÇÃO DE PERDAS DE DADOS. SISTEMAS DE PROTEÇÃO DE DADOS POR ANTIVÍRUS SEGUINDO AS ATUALIZAÇÕES DE MERCADO.
4) REGISTRO IRREGULAR PROFISSIONAL APRESENTAÇÃO DE DIPLOMA FALSO	Probabilidade de Ocorrência: REAL	Grau de Impacto: BAIXO	Medidas de Mitigação: UTILIZAÇÃO DE INSTRUMENTOS DE CONTROLE E METODOLOGIAS INTERNAS PELO SETOR DE INSCRIÇÃO COM O CONFRONTAMENTO DE DADOS PROFISSIONAIS, VERIFICAÇÃO DA AUTENTICIDADE DE DOCUMENTOS PÚBLICOS EM PLATAFORMAS ON-LINE E USO DE TECNOLOGIAS FÍSICAS E PELA INTERNET. CONTROLE REGULAR DE VERIFICAÇÃO DE DIPLOMAS ELETRÔNICOS, CONFORME DETERMINAÇÃO DO MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO DO BRASIL.